



CURRICULUM VITAE

PERFIL Director de Operaciones formado en la Industria Química y de Productos de Consumo Masivo, con experiencia significativa a través de diferentes áreas desde la Administración de Proyectos hasta Metodologías de Mejora Continua como IWS, Lean, Scrum, Organizaciones de Alto Desempeño, Mantenimiento Total Productivo, Mantenimiento Autónomo y Preventivo, Cero Pérdidas y Desarrollo de Equipos Autónomos de Trabajo. Experto en Administración de Empresas Internacionales, Ingeniería de la Confiabilidad, Teoría de Restricciones, Análisis de la Productividad, Arranque Vertical de Proyectos e Iniciativas, Incubación de Empresas, Sistemas Integrados de Trabajo y Manufactura de Excelencia. Diseñador de Cadenas de Suministro.

Ingeniero en Mecatrónica con más de 15 años de experiencia dirigiendo operaciones y equipos multidisciplinarios en empresas transnacionales y plantas productivas de más de 3,000 empleados. Administrador de presupuestos anuales de más de 25 Millones de Dólares para operaciones de manufactura y logística. Ingeniero Residente, responsable del Mantenimiento Autónomo, Progresivo y Preventivo de la planta de Químicos, Detergentes y Perfumes más grande del mundo. Gerente de operaciones de Cross-docking en el centro de distribución más grande de Latinoamérica en su momento. Auditor Certificado en ISO 9001 y Buenas Prácticas de Manufactura. Experto en normas y regulaciones como NOM, STPS, FDA, NFPA, OSHA. Especialista en Six Sigma, Kaizen, 5Ss, 8Ds, Value Stream Mapping, Estandarización, Documentación, Comisionamiento, Calificación y Verificación de Procesos, Seguridad Industrial, Ergonomía, Trabajo con Químicos Peligrosos y Cumplimiento a las Regulaciones del Medio Ambiente. Certificado en Bio-seguridad Nivel 1 (BSL-I). Alto enfoque en la detección y eliminación de pérdidas y de contaminaciones cruzadas y microbiológicas. Brigadista de Primero Auxilios, Bombero, Rescatista en Alturas, Espacios Confinados y Primera Atención a Derrames Químicos (HAZMAT).

Con habilidades de Solución de Problemas, Pensamiento Crítico, Creatividad, Liderazgo, Manejo de Equipos Multidisciplinarios y Autónomos de trabajo, Inteligencia Emocional y Negociaciones. Orientado al Servicio y a Resultados. Con profundo enfoque y estricto seguimiento al balance de Ganancias y Pérdidas y al análisis de Retorno de la Inversión. Conocimiento avanzado en Economía, Finanzas, Contabilidad, Evaluación de Proyectos, Administración de Presupuestos, Servicio al Cliente, Mercadotecnia, Desarrollo de Marcas, Ventas, Recursos Humanos, Reclutamiento, Coaching, Entrenamiento y Capacitación. Consultor en Gestión Empresarial y en Implementación de Procesos de Mejor Continua. Emprendedor continuo.



Actualmente Coordinador General de Servicios Municipales del H. Ayuntamiento de Zapotlanejo, Jalisco. Responsable del funcionamiento de los Servicios Públicos y el mantenimiento de la infraestructura del Municipio. Responsable de 15 departamentos entre los que se cuentan: Agua Potable, Alumbrado Público, Mantenimiento General, Mantenimiento Vehicular, Parques y Jardines, Imagen Urbana, Rastro Municipal, Almacén General, Control Canino, etc. Responsable de 181 personas empleados del Ayuntamiento y de programas que aportan a la Salud, la Seguridad, el Bienestar y la Estética de uno de los 9 Municipios que conforman el Área Metropolitana de Guadalajara y que cuenta con casi 70 mil habitantes en más de 720 kilómetros cuadrados de extensión y más de 200 comunidades repartidas en 6 Delegaciones y la Cabecera Municipal.

EXPERIENCIA

H. AYUNTAMIENTO DE ZAPOTLANEJO Zapotlanejo, Jalisco, México
COORDINADOR GENERAL DE SERVICIOS MUNICIPALES 01/10/2021 - A LA
FECHA

Responsabilidades:

- Correcto funcionamiento de los Servicios Municipales.
- Mantenimiento Correctivo y Preventivo de la Infraestructura del Municipio.
- Responsable de programas que aportan a la Salud, Seguridad y Bienestar de casi 70 mil habitantes.

SUNU INC. (1 año) Guadalajara, México

DIRECTOR DE OPERACIONES - COO 18/07/2019 - 06/07/2020 Responsabilidades:

- Manufactura de los productos (Calidad, Lean, TPM, Kaizen, etc.)
- Logística y distribución de los productos en 38 países diferentes incluyendo sus regulaciones.
- Administración del Departamento de Proyectos.
- Finanzas y Contabilidad.
- Asuntos Legales y Regulatorios.
- Recursos Humanos.
- Compras y Proveedores. Capacidad Instalada.

- Principales logros:
- Producción del primer lote de 4000 unidades en México.
- Cero quejas de Calidad.
- +80 Clientes y consumidores finales.
- Cadenas de suministro establecidas en 38 Países.
- +65 Defectos de Calidad y mejoras de Manufactura en el Diseño Original del producto.
- 30 % de Reducción en Costos de Producción.
- Cero incidentes legales o de Regulación internacional.
- Sistema de adquisición de talentos implementada.
- Eliminación de contratistas y terceros por aumento de capacidad y entrenamiento en el personal.
- Reducción de 56 mUSD a 16 mUSD en Costos de manufactura anuales.



ZAPOTLANEJO
- 2024

GRUPO HORIZONTE (7 años 6 meses) Guadalajara, México
GERENTE DE NEGOCIO (2 años 11 meses) 01/08/2016 - Actual
Responsabilidades:

- Estado Financiero del negocio (Ganancias y Pérdidas). Estructura organizacional y plan de crecimiento a largo plazo.
- Desarrollo del portafolio de servicios y los Estándares de Procedimientos Operacionales.
- Incremento de: Volumen de ventas, nuevos clientes, portafolio de servicios, satisfacción del cliente y referencias.
- Manejo diario de resultados y KPI's. Dirección y liderazgo de equipos de producción, ingeniería, HS&E y QA.
- Liderazgo y dirección organizacional para asegurar que los estándares y las políticas son seguidas.
- Mantener la efectividad y eficiencia de la organización. Desarrollar capacidades de liderazgo en los equipos.
- Asegurar el cumplimiento de requerimientos legales y fiscales. Liderar la implementación de la excelencia operacional.
- Desarrollar y mantener una cultura positiva centrada en los empleados. Contratar y administrar +80 empleados.

- Principales logros hasta la fecha:
- 1250% de incremento en el volumen de clientes a través de la fuerza de ventas.
- 850% de incremento en la rentabilidad del negocio.
- 600% incremento en el portafolio de servicios ofrecidos al cliente.
- 45% reducción al presupuesto a través de la ejecución de Lean Manufacturing and Value Stream Mapping.
- 50 % reducción de la contratación de empleados por servicios externos a través de la implementación de TPM.
- +\$2 millones de dólares de ahorros por optimización de procesos en Logística y Materias Primas.
- 30% reducción en inventario de materias primas por Value Stream Mapping.
- 490% crecimiento del negocio digital por desarrollo de la estrategia de comercio electrónico.
- Mejora en la satisfacción del cliente e incremento de las referencias en un 180%.



ADMINISTRADOR DE PROYECTOS Y PROGRAMAS (4 años 8 meses) 02/01/2012 - 01/08/2016 Principales logros:

- 560% crecimiento de las ganancias.
- 200% incremento en el portafolio de servicios ofrecidos al cliente.
- 8 nuevos proveedores desarrollados en América, Asia y Europa.

- 48% incremento en la productividad al recortar 8 posiciones por Productividad y Proyectos Lean.
- + 10 millones de dólares en ahorros para + 12 clientes en 3 países al administrar 127 proyectos de Optimización/Lean.
- +\$4 millones de dólares en reducción de gastos.
- Se limpiaron los pedidos atrasados de 5 años en 3 meses y se redujo el tiempo de entrega en un 60%.
- 10 reportes directos / más de 60 empleados.

PROCTER & GAMBLE (P&G) (5 años 11 meses) 01/02/2006 - 30/12/2011
 GERENTE TÉCNICO DE DEPARTAMENTO (1 año 1 mes) 01/12/2010 - 30/12/2011

P&G — Planta Vallejo CDMX Marcas: DOWNY, ARIEL, ACE, SALVO, DAWN, MAESTRO LIMPIO

4 líneas de alta velocidad @270 bpm. 1 línea de velocidad media @60/180 bpm, 8 líneas de baja velocidad @75 bpm. Más de 70 SKU'st 19 tamaños, 3 turnos, 7 días a la semana. 40.5 millones de cajas físicas al año.

Responsabilidades:

- Confiabilidad (Empaque / Proceso).
- Estándares de manufactura.
- Máster plan de capacidad.
- Estandarización técnica regional (6 plantas / 12 líneas).
- Análisis de pérdidas y costos (12.5 MM USD presupuesto)
- 8 reportes directos / 276 reportes

Principales logros:

- 0 Incidentes de Seguridad, Calidad y Microbiología.
- 11% incremento en la confiabilidad.
- 15% incremento de capacidad sin inversión de capital.
- +350 M USD en ahorros por +40 proyectos de pérdidas.
- +470 M USD en ahorros por Process Control Strategy. indirectos.
- +2.2 MM USD en ahorros totales.

GERENTE DE ARRANQUES Y PROYECTOS (5 años 11 meses) 01/02/2006 - 30/12/2011

P&G — Planta Vallejo CDMX Marcas. • DOWNY, ARIEL, ACE, SALVO, DAWN, MAESTRO LIMPIO

Responsabilidades:

- Iniciativas y proyectos mayores.
- Manejo de cambios & CQV.
- Materias primas y optimización de procesos
- 12 reportes directos.

Principales logros:



- 100% arranque vertical en +25 proyectos mayores.
- 100% cumplimiento a comisionamiento y validaciones
- +1.8 MM USD en ahorros 35 cambios de materia prima.
- +6.5 MM USD en ahorros totales por Proyectos Lean.

GERENTE DE OPERACIONES (1 año 4 meses) 25/09/2009 - 01/12/2010
 P&G — Planta Vallejo CDMX Marcas: DOWNY, ARIEL, ACE, SALVO, DAWN,
 MAESTRO LIMPIO

Responsabilidades:

- Confiabilidad de acuerdo al plan de producción.
- Mantenimiento autónomo.
- Mantenimiento planeado (2.5 MM USD presupuesto).
- Desarrollo organizacional y productividad.
- 6 reportes directos / 48 reportes indirectos.

Principales logros:

- 9% incremento en la confiabilidad (de 86% a 95%).
- 11.50/0 reducción de pérdidas por mantenimiento.
- 35% reducción en paradas diarias.
- 50% reducción de fallas operacionales en 9 meses.
- +1.5 MM USD en ahorros totales.

INGENIERO DE PROCESO EXPERTO

P&G-Planta Vallejo CDMX (1 año 1 mes) 30/09/2008 - 25/09/2009

- Responsabilidades:
- Confiabilidad.
- Máster plan de capacidad.
- Proyectos e iniciativas.
- 4 reportes directos.

Principales logros:

- 17% incremento en la confiabilidad (de 72% a 89%).
- 6% incremento de capacidad sin inversión de capital.
- 7% incremento en la productividad (-2 pos. por turno).
- 25% reducción de tiempo, estrategia de cambios rápidos.



INGENIERO DE PROCESO GOBIERNO DE
 P&G —Planta Vallejo CDMX (1 año 2 meses) 27/08/2007 - 30/09/2008

Responsabilidades:

- Confiabilidad.
- Máster plan de capacidad.
- Proyectos e iniciativas.
- 4 reportes directos.

Principales logros:

2021 - 2024

- 15% incremento en la confiabilidad (de 82% a 97%).
- 18% incremento de capacidad sin inversión de capital.
- 16% incremento en la productividad (-4 pos. por turno).
- 38% reducción de tiempo, estrategia de cambios rápidos.

ANALISTA DE CAPACIDAD

P&G —Planta Vallejo CDMX (1 año 7 meses) 01/02/2006 - 27/08/2007

Responsabilidades:

- Máster plan de capacidad.
- Manejo de cambios.
- Productividad.
- PC&IS.

Principales logros:

- 36% reducción de tiempo de batch.
- 12% reducción en el gasto operacional.
- 6% incremento en confiabilidad; 38% incremento de cap.
- 22% reducción de tiempo, estrategia de cambios rápidos.

FORMACIÓN

• TECNOLÓGICO DE MONTERREY (ITESM/CEM)
2002 - 2007
Ingeniería en Mecatrónica

EXPERIENCIA ACADEMICA

• TECNOLÓGICO DE MONTERREY (ITESM) - Profesor de Cátedra 14/07/2014 -
31/08/2015
Matemáticas, Creatividad y diseño digital, Desarrollo de aplicaciones
multimedia.

IDIOMAS

- Español: Nativo
- Inglés: Avanzado
- Potugués: Básico

HABILIDADES

Duras:

Administración de P&L, Planeación estratégica, Desarrollo de negocios, Planeación de negocios, Estrategias comerciales, Desarrollo de producto, FMCG, Gerencia de operaciones de manufactura, Gerencia de cadena de suministro, Análisis de mercado, Mercadotecnia, Ventas al detalle, Manejo de cuentas, Mejora de procesos, Diseño de procesos, Administración de proyectos, Manejo de marca, Finanzas, Presupuestos, Administración de costos, Administración de riesgos, Recursos Humanos, Satisfacción del cliente, Mejora continua, TPM, 5S, Lean Manufacturing, Kaizen, Automatización de Procesos, Ingeniería de procesos, Administración de sistemas de seguridad, Ingeniería mecánica, Planeación de la producción, Sistemas de Calidad, Sistemas ambientales, Relaciones laborales, Atención al cliente, Teoría de control, Monitoreo de sistemas, Tratamiento de agua, Diseño limpio, Materias primas, Manejo de materiales, Mapeo de tecnologías.



Suaves:

Liderazgo, Trabajo en equipo, Comunicación efectiva, Habilidades analíticas, Liderazgo de equipos multifuncionales, Negociación, Orientado a resultados, Pensamiento crítico, Habilidad para tomar decisiones informadas, Comunicación interpersonal, Manejo de la frustración, Resolución de conflictos, Solución de problemas, Diseño de soluciones.

HERRAMIENTAS

SAP, Programas CAD, BOM's, Planos y esquemáticos, Sistemas de transporte, AutoCAD, SolidWorks, CATIA, UniGraphics, Maya, Ilustrador, Photoshop, InDesign, Premier, SQL, Vensim, MINITAB, Java, C++, VHDL, Microsoft VBasic, Microsoft Office, Microsoft Access, Microsoft Project, Microsoft Excel.



GOBIERNO DE
ZAPOTLANEJO
2021 - 2024